



LA PLAINE DES PALMISTES

Affaire n°17-130918 : SPL Energies Réunion / Présentation du rapport d'activités du mandataire pour l'exercice 2017

NOTA. / Le Maire certifie que le compte rendu de cette délibération a été affiché à la porte de la Mairie, que la convocation avait été faite le **07 juin 2018** et que le nombre de membres en exercice étant de **29**, le nombre de présent(s) est de : **17**

Absent (s) : 08

Procuration (s) : 04

Total des votes : 21

Secrétaire de séance : ALOUETTE Priscilla

Le quorum étant atteint, le Conseil Municipal a pu valablement délibérer


LE MAIRE
Marc Luc BOYER



DÉPARTEMENT DE LA RÉUNION

COMMUNE DE LA PLAINE DES PALMISTES

**EXTRAIT DU PROCES VERBAL DES
DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL EN
DATE DU TREIZE SEPTEMBRE**

DEUX MILLE DIX-HUIT

L'an deux mille dix-huit le **TREIZE SEPTEMBRE** à seize heures trente le Conseil Municipal de La Plaine des Palmistes dûment convoqué par Monsieur le Maire s'est assemblé au lieu habituel de ses séances sous la Présidence de Monsieur Marc Luc BOYER.

PRÉSENTS : Marc Luc BOYER Maire - Laurence FELICIDALI 2^{ème} adjointe - Gervile LAN YAN SHUN 3^{ème} adjoint - Sylvie DE ALMEIDA SANTOS 4^{ème} adjointe - Micheline ALAVIN 5^{ème} adjointe - Yves PLANTE 6^{ème} adjoint - Emmanuelle GONTHIER 7^{ème} adjointe - Jean Benoit ROBERT 8^{ème} adjoint - Victorin LEGER conseiller municipal - André GONTHIER conseiller municipal - Marie Lucie VITRY conseillère municipale - Jean Noël ROBERT conseiller municipal - Jasmine JACQUEMART conseillère municipale - Marie Josée DIJOUX conseillère municipale - Priscilla ALOUETTE conseillère municipale - Alette ROLLAND conseillère municipale - Johnny PAYET conseiller municipal.

ABSENT(S) : Didier DEURWEILHER conseiller municipal - Jacques GUERIN conseiller municipal - Lucien BOYER conseiller municipal - Jean Luc SAINT-LAMBERT conseiller municipal - Joëlle DELATRE conseillère municipale - Toussaint GRONDIN conseiller municipal - Mélissa MOGALIA conseillère municipale - Sabine IGOUFE conseillère municipale.

PROCURATION(S) : Daniel JEAN-BAPTISTE dit PARNY 1^{er} adjoint à Gervile LAN YAN SHUN 3^{ème} adjoint - René HOAREAU conseiller municipal à Victorin LEGER conseiller municipal - Ghislaine DORO conseillère municipale à Sylvie DE ALMEIDA SANTOS 4^{ème} adjointe - Éric BOYER conseiller municipal à Johnny PAYET conseiller municipal

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

Affaire n° 17-130918 :
SPL Energies Réunion / Présentation du rapport d'activités du mandataire pour l'exercice
2017

La commune de la Plaine des Palmistes est actionnaire de la SPL Energies Réunion à hauteur de 80 parts pour un montant total de 8 000 €, soit 0,21 % du capital total.

En application de l'article L.1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales, les représentants de chaque collectivité doivent présenter un rapport écrit à l'assemblée délibérante.

Madame Sylvie PICARD est la représentante de la commune de La Plaine des Palmistes au sein de la SPL Energies Réunion.

Appelé à en délibérer, le Conseil municipal à LA MAJORITÉ DES MEMBRES PRÉSENTS ET REPRÉSENTÉS :

- **PREND ACTE** de ce rapport écrit joint en annexe qui contient :
 - Une fiche synthétique de la gouvernance de la SPL ENERGIES REUNION
 - Un rapport de gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée générale-exercice 2017

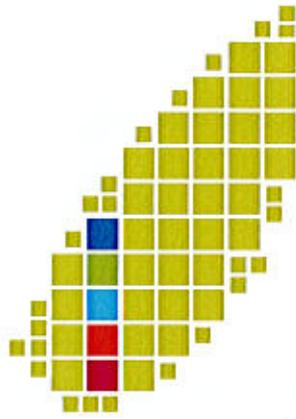
(Pièce-Jointe : Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale - Exercice 2017).

Fait et délibéré en Mairie les jours, mois et an ci-dessus et ont signé les membres présents.
Pour copie conforme

LE MAIRE

Marc Luc BOYER

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de téltransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018



Énergies
Réunion
SPL

La Réunion île solaire,
terre d'innovation

Reunion island, innovation land

FICHE SIGNALÉTIQUE

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

FICHE SIGNALÉTIQUE	
ÉTAT CIVIL	
Société Publique Locale d'Énergies Réunion	
Siège Social :	1 rue Galabé - Zac Portail - Bât A - 2 ^{ème} étage 97424 Piton Saint-Leu Tel : 0262 96 59 59 – Télécopie : 0262 55 92 31
Adresse administrative :	Idem siège social
RCS	Saint-Pierre de la Réunion – TGI 795 064 658 (Code APE : 7490B)
Date de création :	04 juillet 2013
Objet social :	(...) « Réalisation d'actions dans une logique d'aménagement et de développement durables, de lutte contre le changement climatique, de préservation de la biodiversité, des milieux et des ressources, de la cohésion et la solidarité entre les territoires et les générations, l'épanouissement de tous les êtres humains et la transition vers une économie circulaire.
Energies et Climats Environnement et Développement durable	Préservation et valorisation des ressources et du patrimoine de La Réunion Renforcement du développement économique et social du territoire réunionnais : prise en compte de la transversalité des objectifs climatiques, énergétiques, environnementaux, sociaux et économiques sur le territoire réunionnais. La SPL ENERGIES REUNION assure le rôle d'agence régionale de l'environnement (au sens de l'article L. 211-3-1 du Code de l'énergie) et d'agence locale de l'énergie et du climat (au sens de l'article L. 211-5-1 du Code de l'énergie). Participation au rayonnement régional, national et international du territoire réunionnais et coopération internationale dans l'intérêt et pour le compte de ses actionnaires (...) » <i>Article 2 des statuts</i>
Président :	Alin GUEZELLO, Conseiller Régional
Directeur Général :	Alin GUEZELLO
Directeurs Généraux Délégués	Stéphane AILLAUD TURPIN Richard HUITELEC DUPONT
Commissaire aux comptes	Pierre Bertrand (Exco Bertrand et Associés)
Nombre de salariés (effectif moyen) fin 2017	60 salariés

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

ACTIONNARIAT			
Capital social de 3 739 167 euros			
Actionnaires	Nombre d'actions détenues	Capital	%
Collectivités locales			100 %
Conseil Régional	3 100	3 100 000 €	82,91 %
Sidelec	1200	120 000 €	3,21 %
Conseil Départemental	500	50 000 €	1,34 %
CIVIS	1866,67	186 667 €	4,99 %
CREST	400	40 000 €	1,07 %
Saint-Paul	1 000	100 000 €	2,67 %
Etang-Salé	250	25 000 €	0,67 %
Bras-Panon	250	25 000 €	0,67 %
Saint-Pierre	150	15 000 €	0,40 %
La Possession	55	5 500 €	0,15 %
CINOR	50	5 000 €	0,13 %
Saint-André	150	15 000 €	0,40 %
Sainte-Marie	150	15 000 €	0,40 %
Plaine des Palmistes	80	8 000 €	0,21 %
Cilaos	50	5 000 €	0,13 %
Trois Bassins	50	5 000 €	0,13 %
Saint-Philippe	50	5 000 €	0,13 %
PRR	50	5 000 €	0,13 %
Sainte-Suzanne	30	3 000 €	0,08 %
Salazie	30	3 000 €	0,08 %
Entre-Deux	30	3 000 €	0,08 %
TOTAL	37 391,67	3 739 167 €	100 %
CONSEIL D'ADMINISTRATION			
Représentants Région Réunion	12 : 1 - Valérie AUBER 2 - Fabienne COUAPPEL - SAURET / Alain CADET 3 - Dominique FOURNEL 4 - Stéphane FOUASSIN 5 - Alin GUEZELLO 6 - Virginie K'BIDI 7 - Lynda LEE MOW SIM 8 - Sylvie MOUTOUCOMORAPOLLE 9 - Vincent PAYET 10 - Denise HOARAU 11 - Nathalie NOEL 12 - Bachil VALY		
Représentants Sidelec	2 : 1 - Maurice GIRONCEL 2 - Olivier FONTAINE		
Représentants CIVIS	2 : 1 - Danielle LIONNET 2 - Jean-René HOAREAU		
Commune de Saint-Paul	1 : 1 - Yoland VELLEZEN		
Commune de l'Entre-Deux - Assemblée spéciale	1 : 1 - André DUPREY		
18 membres			

ASSEMBLEE SPECIALE	
Entre-Deux	1 : 1 - André DUPREY
Conseil Départemental	1 : 1 - Annie HOARAU
CIREST	1 : 1 - Paul SOMARANDY
Bras-Panon	1 : 1 - Daniel GONTHIER
Etang-Salé	1 : 1 - Clarel CALPETARD
Saint-Pierre	2 : 1- Jean Willy TAN 2 - Denise HOARAU
Saint-André	1 : 1 - Mickaël BOYER
Sainte-Marie	1 - Richard NIRLO
Plaine des Palmistes	1 : 1 - Sylvie PICARD
La Possession	1 : 1- Thierry BEAUVAL
CINOR	1 : 1 - Jean-Pierre MARCHAU
Cilaos	1 : 1 - Paul TECHER
Trois Bassins	1 : 1 - Frédéric AURE
Saint-Philippe	1 : 1 - Sophie COLLET
PRR	1 : 1 - Jack GAUTHIER
Sainte-Suzanne	1 : 1 - Willy MOUTOUNAICK
Salazie	1 : 1 - Marcel DAMOUR
17 membres	

**SYNTHESE DES POSITIONS PRISES PAR LES REPRESENTANTS DE LA PLAINE DES PALMISTES
DE LA SPL ENERGIES REUNION AU COURS DE L'ANNEE 2017**

Administrateurs siégeant au Conseil d'administration et à l'Assemblée spéciale	Administrateurs siégeant à l'Assemblée générale
<u>PLAINE DES PALMISTES</u> 1- Sylvie PICARD	<u>PLAINE DES PALMISTES</u> 1- Sylvie PICARD

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

Décisions marquantes prises lors des Assemblées spéciales de 2017

AS du 06 mars 2017 :

- 1- Augmentation de capital – Bilan de la procédure
- 2- Pactes d'actionnaires
- 3- Budgets - Exercices 2016 et 2017
- 4- Gouvernance – Comités et délégations
- 5- Calendrier prévisionnel des réunions

AS du 03 avril 2017 :

- 1- Désignation du Président de l'Assemblée spéciale

AS du 26 juin 2017 :

- 1- Informations sur les comptes – Exercice 2016
- 2- Mise à jour des membres du Conseil d'Administration
- 3- Agrément – Cession d'actions
- 4- Gouvernance – Vice-Présidence, Comités et Mandats
- 5- Prise de participation – SEMOP
- 6- Communication
- 7- Gestion administrative – Locaux de la société

AS du 11 septembre 2017 :

- 1- Bilan comptable – Exercice 2016

AS du 27 novembre 2017 :

- 1- Activités techniques – Comité de Suivi et d'Engagement (CSE)
- 2- Informations financières
- 3- Commande publique et achats
- 4- Frais de déplacements – Mise à jour du document
- 5- Indemnités des représentants des collectivités actionnaires
- 6- Cessions d'actions

Décisions marquantes prises lors des Assemblées Générales Ordinaires et Assemblées Générales Extraordinaires en 2017

AGO du 29 septembre 2017 :

- 1- Approbation des comptes annuels

Taux de participation des administrateurs mandataires de la Commune de la Plaine des Palmistes en 2017

Assemblée spéciale : 20%

Actionnaire	Représentant	06/03/17	03/04/17	26/06/17	11/09/17	27/11/17	Total présence	Pourcentage
Commune de la Plaine des Palmistes	Sylvie PICARD	1	0	0	0	0	1	20%

Assemblée Générale Ordinaire et Assemblée Générale Extraordinaire : 0 %

Actionnaire	Représentant	AGO du 29/09/17	Total présence	Pourcentage
Commune de la Plaine des Palmistes	Sylvie PICARD	0	0	0%

Indemnités pour 2017

	Jetons de présence	Indemnités	Remboursement de frais
Sylvie PICARD	0	0	0

Accusé de réception en préfecture
 974-219740065-20180913-DCM17-130918-DE
 Date de télétransmission : 18/09/2018
 Date de réception préfecture : 18/09/2018



Énergies
Réunion
SPL

La Réunion île solaire,
terre d'innovation
Reunion island, innovation land

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale

Exercice 2017

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

SOMMAIRE

I.	Présentation de la société	3
A.	Généralités	3
a)	Champ d'intervention	3
b)	Portefeuille de commandes	3
B.	Etablissement des comptes annuels	7
C.	Données sociales et environnementales	7
II.	Activité de la société	9
A.	Bilan comptable de l'exercice 2017	9
a)	Evolution du chiffre d'affaires	10
b)	Le résultat analytique	11
c)	La trésorerie	12
B.	Bilan de la période 2013 – 2017	13
a)	Chiffre d'affaires et résultat	14
b)	Capitaux propres	16
C.	Perspectives d'avenir et Budget (2018 – 2021)	16

En vertu de l'ordonnance n°2017-1162 du 12 juillet 2017 sur les informations devant figurer au rapport de gestion et instaurant le rapport sur le gouvernement d'entreprise, le présent rapport de gestion fait état de l'activité de la société sur l'exercice 2017 et dresse également un bilan des exercices 2013 à 2017.

Le rapport sur le gouvernement d'entreprise est présenté dans un document joint au présent rapport de gestion.

I. Présentation de la société

A. Généralités

a) Champ d'intervention

- **ENERGIES REUNION, Société Publique Locale (SPL) créée en juillet 2013**, a pour cœur de métier la **valorisation énergétique et environnementale du territoire de la Réunion en général, et de celui de ses actionnaires en particulier.**

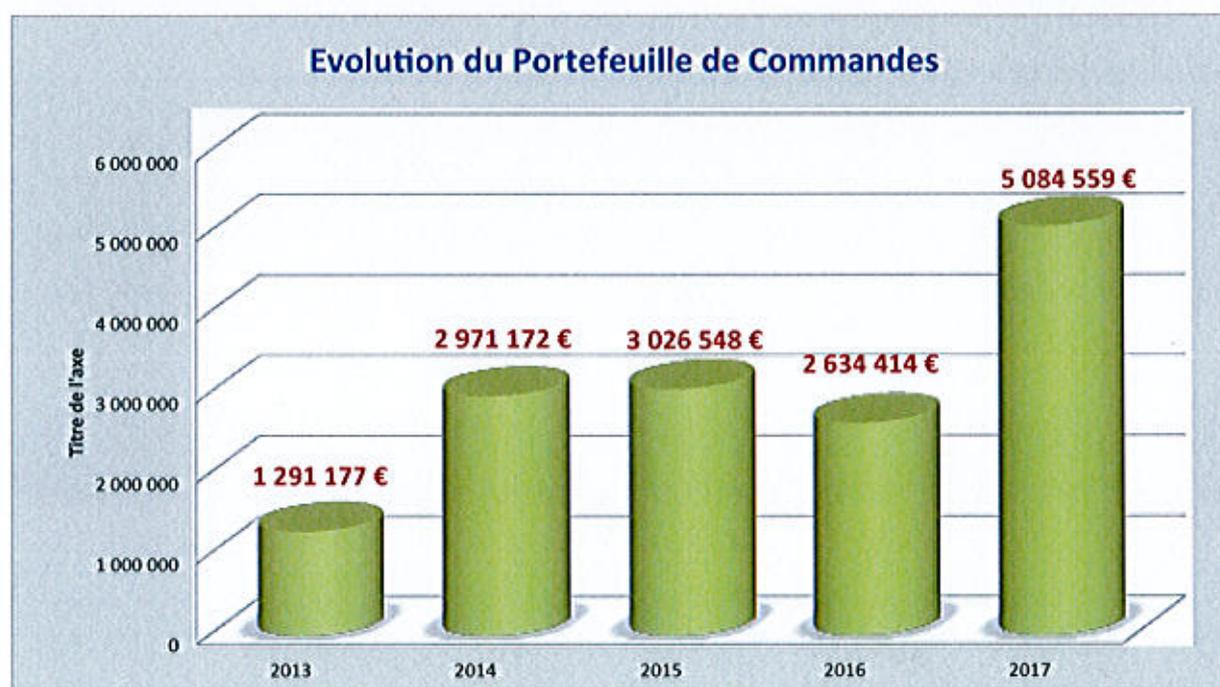
Elle accompagne les **collectivités actionnaires** dans la mise en œuvre de projets visant à une autonomie **énergétique en 2030. Les objectifs à atteindre**, fixés par la **Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE)**, **sont les suivants :**

- **2020 : 50 % d'énergies renouvelables dans la production électrique ;**
- **2030 : 100 % d'énergies renouvelables dans la production électrique.**

- Dans le cadre de la loi du 17 août 2015 sur la transition énergétique pour la croissance verte, ENERGIES REUNION a procédé à une modification de son objet sur l'exercice 2016, **devenant «agence régionale de l'environnement et agence locale de l'énergie et du climat».**

b) Portefeuille de commandes

L'évolution du portefeuille de commandes est la suivante :



Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

Le détail des commandes par actionnaire, sur les 5 derniers exercices, est présenté dans le tableau suivant :

Actionnaires	2013	2014	2015	2016	2017
REGION	1 175 407,47	2 950 958,47	2 843 279,49	2 166 540,76	4 069 582,09
ST PAUL			96 881,00	41 475,00	350 992,63
CIVIS			41 945,62	22 063,00	271 477,94
POSSESSION					100 184,88
GIP BOIS ROUGE					82 225,00
ST PIERRE				133 906,74	43 627,50
BRAS PANON			17 584,33	36 866,36	36 866,36
CINOR			11 407,37	32 824,88	32 824,88
CIREST				51 299,54	29 250,00
SIDELEC		11 274,65	6 249,77		27 649,77
ENTRE DEUX				11 981,57	20 062,67
STE MARIE				19 815,67	19 815,67
ETANG SALE		8 939,00	9 200,00	9 216,59	
PLAINE DES PALMISTES				108 423,96	
SALAZIE					
STE ROSE	23 603,69				
TOTAL COMMANDES /PRESTATIONS	1 199 011,16	2 971 172,13	3 026 547,59	2 634 414,08	5 084 559,40

Depuis la création de la société (2nd semestre 2013), la SPL Energie Réunion a vu son volume d'affaires progresser au fil des exercices : la progression est de +71% entre 2014 (1^{ère} année pleine d'activité) et 2017.

L'actionnaire majoritaire, la Région Réunion, reste le principal apporteur d'affaires. Toutefois, depuis 2015, et surtout depuis l'augmentation de capital réalisée courant 2016, les autres actionnaires viennent augmenter le portefeuille de commandes de manière significative.

Entre 2016 et 2017, le niveau des commandes voit son volume quasi doubler :

- de part la hausse du niveau du CPI Slime conclu avec la Région pour 5000 diagnostics (contre 2400 précédemment) ;
- de part la conclusion de conventions avec la quasi-totalité des 20 autres actionnaires.

L'inventaire des différentes actions réalisées par actionnaire est détaillé dans le tableau ci-après :

ACTIONNAIRE	LIBELLE	2013	2014	2015	2016	2017	Total
BRAS PANON	AMO ENR					18 433,18	18 433,18
	AMO MDE					18 433,18	18 433,18
	Information et sensibilisation des classes de CM1 - BRAS PANON/SENS/3/2015			6 917,97			6 917,97
	Methanisation Territoriale - BRAS PANON/METHA/2015			10 666,36			10 666,36
	TABLEAU DE BORD - 10 ANIMATIONS ENERGIELE - COM ENERGIE - ASSISTANCE TECHNIQUE & RELATION ENERGIE RENDU - 2016/01 - BRAS PANON					36 866,36	36 866,36
BRAS PANON			17 584,33	36 866,36	36 866,36	91 317,05	
CINOR	CINOR - Audit Energie		11 407,37				11 407,37
	Mise à jour du bilan carbone - CINOR				32 824,88		32 824,88
	Mise à jour du PCET				32 824,88		32 824,88
CINOR			11 407,37	32 824,88	32 824,88	77 057,13	
CREST	Mise en œuvre du plan climat Energie Territorial sur le territoire de la CREST - CREST/2016/01 (vide)				51 299,54		51 299,54
						29 250,00	29 250,00
CREST					51 299,54	29 250,00	80 549,54
CIVIS	AMO - Mobilité électrique solaire - CPI N°CIVIS/SPLER/2016/01 - CIVIS				22 063,00		22 063,00
	AMO du PCAET					35 700,46	35 700,46
	Mobilité électrique solaire sur la flotte de la CIVIS					77 812,50	77 812,50
	Soutien à la mise en place d'un village solaire - CIVIS 2015/01			41 945,62			41 945,62
	Villages solaires					157 964,98	157 964,98
CIVIS			41 945,62	22 063,00	77 812,50	157 964,98	313 826,10
ENTRE DEUX	Enfouissement réseaux					20 062,67	20 062,67
	Tableau de bord énergie et animation énergie classe CM1 Entre-Deux				11 981,57		11 981,57
ENTRE DEUX					11 981,57	20 062,67	32 044,24
ETANG SALE	Animation du dispositif "Certificat d'économie d'énergie" - Audit énergétique et thermique de 2 sites en tarif vert - ETANG SALE				9 216,59		9 216,59
	ETANG SALE CONV STRAT 2015			9 200,00			9 200,00
	ETANG-SCALE		8 939,00				8 939,00
ETANG SALE		8 939,00	9 200,00	9 216,59			27 355,59
GIP BOIS ROUGE	Centrale ETM Bois Rouge					82 225,00	82 225,00
						82 225,00	82 225,00
PLAINES DES PALMISTES	État des lieux thermiques - Pl des Palmistes				52 461,75		52 461,75
PLAINES DES PALMISTES	PLAINES DES PALMISTES - ECLAIRAGE PUBLIC				37 962,21		37 962,21
PLAINES DES PALMISTES	Sensibilisation des élus, techniciens et de la population - Pl des Palmistes				18 000,00		18 000,00
PLAINES DES PALMISTES					108 423,96		108 423,96
MASSISSON	AMO pour la réalisation d'un pré - diag territorial agenda 21					6 452,00	6 452,00
	Borne de recharge PV pour véhicules électriques					13 824,88	13 824,88
	Formation 1/2 journée des élus et cadres de la collectivité à la stratégie énergie et aux enjeux de l'énergie à l'échelle mondiale /nationale et locale réunion					645,00	645,00
POSSISSON	Photovoltaïque sur patrimoine					79 263,00	79 263,00
POSSISSON						100 184,88	100 184,88

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

REGION	AMO - L'audit technique des installations de production d'eau chaude sur le patrimoine régional - 2016/1044 - REGION			147 299,54	147 299,54
REGION	AMO - Mise en place d'un système de management de l'énergie sur 11 sites (Phase1) - 2016/1041 - REGION			184 331,80	184 331,80
REGION	AMO - Mise en service de la centrale photovoltaïque du CPOI - 2016/1042 - REGION			29 493,09	29 493,09
REGION	AMO - Stratégie de renouvellement des climatiseurs de type SPLIT SYSTEM - 2016/1043 - REGION			85 875,00	85 875,00
REGION	AMO - Suivi des consommations électrique sur 13 sites - 2016/1045 - REGION			47 050,00	47 050,00
REGION	AMO conditions thermiques sur le patrimoine de la Région		98 629,49		98 629,49
REGION	AMO Dimensionnement des installations type eau chaude sanitaires solaires pour les cuisines et les internats			22 875,00	22 875,00
REGION	AMO ENERGIE		32 680,18	10 101,38	42 781,57
REGION	AMO faisabilité PV		68 190,78		68 190,78
REGION	AMO installation d'une climatisation solaire sur le bâtiment H du lycée Marie Curie			39 000,00	39 000,00
REGION	AMO Mise en place d'un système de comptage des flux sur 21 lycées			85 250,00	85 250,00
REGION	AMO Mise en place d'un système de comptage des flux sur 8 centres de formation			44 250,00	44 250,00
REGION	AMO Visite périodique des installations Froids > 12 kWf			73 125,00	73 125,00
REGION	ANIMATION FORMATION DU 06/06/2015		4 608,29		4 608,29
REGION	APPELS A PROJETS PHOTOVOLTAIQUES ET AUTOCONSOMMATION			38 847,93	38 847,93
REGION	BOIS ENERGIE		115 274,65		115 274,65
REGION	CHEQUE PV		123 783,41		123 783,41
REGION	Chèque PV	231 288,48			231 288,48
REGION	CHEQUES PHOTOVOLTAIQUES			82 949,31	82 949,31
REGION	DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE BOIS-GAZEIFICATION			92 165,90	92 165,90
REGION	DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE METHANISATION			147 465,44	147 465,44
REGION	Développement de la mobilité électrique à la Réunion - AFD-ADEME- REGION - 2016			27 649,77	27 649,77
REGION	ECOSOLIDAIRE		0,00	474 654,38	474 654,38
REGION	Ecosolidaire 2013	225 000,00			225 000,00
REGION	ECOSOLIDAIRE 2014-2015 - 1330 CES		812 769,59		812 769,59
REGION	EIE	451 169,59			451 169,59
REGION	EIE 2015		96 305,99		96 305,99
REGION	EIE 2016 - 2018			105 000,00	105 000,00
REGION	EIE 2017			105 000,00	105 000,00
REGION	Energies Marines		158 400,92	52 451,61	210 852,53
REGION	Etude préalable d'implantation des bornes de recharges VE			26 363,19	26 363,19
REGION	Etude sur les technologies de bus propres et les carburants alternatifs		18 596,31		18 596,31
REGION	Expertise et assistance Energie - CV20160157 - 2016.07			49 769,59	49 769,59
REGION	EXPLOITATION & MAINTENANCE DES CENTRALES HYDRAULIQUES DU BRAS DES LIANES			73 732,72	73 732,72
REGION	Exploitation centrales photovoltaïques			18 433,18	18 433,18
REGION	Exploitation centrales photovoltaïques de la Région- CV20160154 - 2016.04			82 027,65	82 027,65
REGION	Exploitation des microcentrales du bras des lianes		23 041,47		23 041,47
REGION	Exploitation des microcentrales du bras des lianes - 20160214 - REGION			73 732,72	73 732,72
REGION	Exploration de nouveaux marchés photovoltaïques - CV20160155 - 2016.05			75 576,04	75 576,04
REGION	Faisabilité PV sur le lycée G Brassens - St Denis	36 750,00			36 750,00
REGION	Filière Bois-énergie - DEECB/20160209 - 2016-04			101 382,49	101 382,49
REGION	Filière Bois/Gazéification		138 194,47		138 194,47
REGION	Filière Méthanisation - DEECB/20160210 - 2016-05			156 682,03	156 682,03
REGION	GOUVERNANCE DE L'ENERGIE			70 000,00	70 000,00
REGION	Gouvernance Energie		172 806,45		172 806,45
REGION	GOUVERNANCE ENERGIES 2016			45 000,00	45 000,00
REGION	Hydraulique / Bras des Lianes		146 212,90		146 212,90
REGION	MANDAT GAZEIFICATION ST PAUL		195 666,36		195 666,36
REGION	MANDAT METHANISATION LYCEES		330 184,00		330 184,00
REGION	MANDAT MOBILITE ELECTRIQUE SOLAIRE		44 694,73		44 694,73
REGION	METHANISATION		124 425,81		124 425,81
REGION	Méthanisation		156 708,76		156 708,76
REGION	DEGES		69 125,00		69 125,00
REGION	DER		128 288,06		128 288,06
REGION	DER 2016			125 000,00	125 000,00
REGION	DER 2017			105 000,00	105 000,00
REGION	DER/DEGES 2015		135 050,00		135 050,00
REGION	PAT ETM - Prototype à terre Energie Thermique des Mers		23 743,00		23 743,00
REGION	PPE - ETUDE ECONOMIQUE			32 258,06	32 258,06
REGION	Précarité Energétique		337 112,44	374 173,27	711 285,71
REGION	Précarité Energétique - CV20160156 - 2016.06			790 671,06	790 671,06
REGION	Réalisation d'une étude de faisabilité d'un projet pilote bioéthanol carburant sur la ligne de transport en commun - RR/2016/DTD/02 - REGION			40 000,00	40 000,00
REGION	Rédaction & animation PPE			41 863,59	41 863,59
REGION	REG REGION REUNION C20130207 SOLDE		113 732,72		113 732,72
REGION	REGION REUN DEE/2013 0863	594 470,05			594 470,05
REGION	REGION REUNION RR/EPP/2013 1586	10 322,58			10 322,58
REGION	REGION REUNION RR/SDBE/2013 1585	7 104,15			7 104,15
REGION	REGION REUNION RR/SDBM/2013 1584	72 816,00			72 816,00
REGION	Réhabilitation thermique			121 937,33	121 937,33
REGION	SEMINAIRE COOPERATION ENERGIE		22 960,56		22 960,56
REGION	SUME		230 670,05		230 670,05
REGION	SUME 2017 / DIAGNOSTICS			2 528 110,60	2 528 110,60
REGION	SUME REUNION 2015-2016			378 299,54	378 299,54
REGION	SRCAE		0,00		0,00
REGION	SUBV EXPLOITAT REGION REG/2013/1587	184 751,15			184 751,15
REGION	SUBV EXPLOITAT REGION REG/2013/1588	44 193,55			44 193,55
REGION	Système de management de l'énergie sur patrimoine bâti de la Région (vide)			221 175 407,47	221 175 407,47
REGION				2 950 954,47	2 950 954,47

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

▼ SALAZIE	SALAZIE-Tableau de bord Energie		0,00	0,00
Somme SALAZIE			0,00	0,00
▼ SIOLEEC	Etude préalable d'implantation des bornes de recharges VE			27 649,77
	Sioleec - enfouissement du réseau	6 249,77		6 249,77
	Sioleec - état des lieux éclairage public	11 274,65		11 274,65
Somme SIOLEEC		11 274,65	6 249,77	45 174,19
▼ ST PAUL	AMO ENERGIE CLIMAT			63 049,77
	Audit thermiques Ecoles - N°SAINT PAUL/2016/02 - SAINT PAUL		41 475,00	41 475,00
	CONVENTION ST PAUL 2015	96 881,00		96 881,00
	Déchets diagnostic et identification projet de revalorisation			38 500,45
	Diagnostic 20 bâtiments communaux pour rénovation thermique & énergétique			54 191,71
	ENERGILES			22 750,23
	Etat des Drangers - économie circulaire et ENR			31 800,00
	Patrimoine et production énergie PV			140 700,45
Somme ST PAUL		96 881,00	41 475,00	438 340,63
▼ ST PIERRE	AMO pour la construction d'une centrale photovoltaïque dédiée à la recharge de véhicule électrique sur la commune de Saint Pierre			11 587,50
	BOIS D'OLIVES - SAINT PIERRE		55 299,54	55 299,54
	Etat des lieux sur les conditions Thermiques au sein du patrimoine bâti communal			32 090,00
	Mobilité électrique - Diagnostic énergie - AMO Energie Climat - Projets de structures avec panneau photovoltaïque - SAINT PIERRE		78 607,20	78 607,20
Somme ST PIERRE			133 906,74	177 584,24
▼ STE MARIE	Tableau de bord-Animations Energie-Etat des lieux thermiques de 2 bâtiments communaux - N°STE MARIE/2016/01 - SAINTE MARIE		19 815,67	39 631,34
Somme STE MARIE			19 815,67	39 631,34
▼ STE ROSE	Ste Rose Bois Energie 2013	23 603,69		23 603,69
Somme STE ROSE		23 603,69		23 603,69
Total		1 199 011,16	2 971 172,18	3 026 547,59
			2 634 414,08	5 084 559,40
				14 915 704,36

Un Rapport d'activités technique est fourni en annexe I, détaillant les différentes actions et projets réalisés et suivis par ENERGIES REUNION pour le compte de ses différents actionnaires.

B. Etablissement des comptes annuels

• Comptes annuels

Les comptes annuels ont été établis dans les mêmes formes et selon les mêmes méthodes que les exercices précédents.

• Conventions réglementées

Aucune convention visée à l'article L. 225-38 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice 2017.

La convention de cession partielle d'activité, conclue avec l'ARER le 4 juillet 2013, s'est poursuivie en 2017, dans l'attente du bilan de liquidation de l'ARER. Aucune activité n'est à signaler. Le solde du compte ARER dans les comptes de la SPL Energies Réunion correspond à une dette de 46 926,06 € (soldes de conventions et frais généraux).

• Commissaire aux comptes

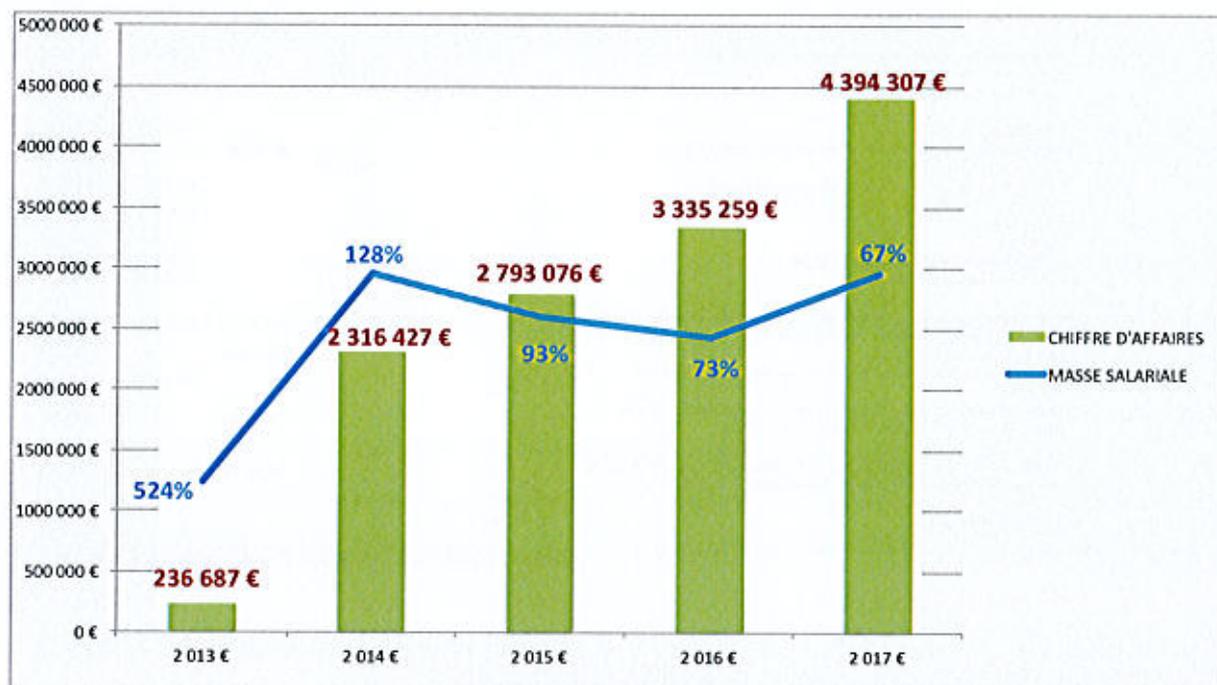
En application de l'article 26 des statuts de la SPL, M. Pierre BERTRAND et M. Ibrahim INGAR ont été respectivement nommés aux fonctions de commissaire aux comptes titulaire et de commissaire aux comptes suppléant par l'assemblée générale constitutive du 4 juillet 2013.

Conformément à la loi et aux dispositions statutaires, leur mandat prendra fin à l'issue de l'assemblée générale annuelle statuant sur les comptes du sixième exercice.

C. Données sociales et environnementales

L'évolution des indicateurs de masse salariale est résumée dans les tableaux ci-dessous :

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018



Sur la période 2013-2015, la société a supporté la reprise de l'ensemble du personnel ARER et a anticipé des recrutements sur les projets de contrats afin d'être opérationnelle dès la signature de ceux-ci : les charges de personnel ont pesé sur le résultat. A partir de l'exercice 2015, une diminution des charges de personnel s'est opérée via une baisse des effectifs. Sur l'exercice 2017, la progression de +22% résulte du recrutement de 15 ambassadeurs de l'énergie affectés exclusivement à la convention Slime, qui représente 54% du chiffre d'affaires CPI de la société.

La productivité s'améliore d'année en année, la société voyant ses commandes et son chiffre d'affaires progresser alors qu'elle contient ses besoins en ressources humaines et rationalise l'affectation des équipes opérationnelles :



Les effectifs sont exprimés en Equivalents Temps Plein calculés sur les heures travaillées.

Accusé de réception en préfecture
 974-219740065-20180913-DCM17-130918-
 DE
 Date de télétransmission : 18/09/2018
 Date de réception préfecture : 18/09/2018

La productivité, exprimée en chiffre d'affaires sur ETP, progresse d'année en année : son évolution positive est remarquable entre 2015 et 2016 où elle augmente de +45%. Entre 2016 et 2017, la productivité augmente de +8%.

Le seuil des 50 salariés a été dépassé au 31/12/2017 : la société compte 61 salariés à cette date, contre 45 au 31/12/2016.

Les 16 salariés supplémentaires correspondent aux ambassadeurs énergie recrutés pour assurer les 5000 diagnostics du contrat Slime 2017.

L'équipe Slime se compose de :

- 5 salariés en CDI (1 chef de projet, 1 assistante administrative, 2 chargés de mission, 1 ambassadrice),
- 14 salariés embauchés en CDD pour la durée du contrat.

Les principales conséquences du dépassement du seuil de 50 salariés sont les suivantes et ont un impact sur la société à compter de l'exercice 2018 :

- o Nomination d'un délégué syndical,
- o Mise en place d'un CHSCT (comité d'hygiène, de sécurité et de conditions de travail,
- o Mise en place d'un comité social et économique (CSE),
- o Déclaration et paiement des charges sociales URSSAF avant le 5 du mois suivant le mois de versement des paies,
- o Mise en place d'une participation aux résultats,
- o Durcissement des formalités en cas de licenciement économique.

L'impact financier est de l'ordre de 3% de la masse salariale.

La condition d'effectif de 50 salariés s'apprécie sur 12 mois, consécutifs ou non, au cours des 3 derniers exercices.

L'organigramme de la société au 31/12/2017 est communiqué en annexe II.

II. Activité de la société

A. Bilan comptable de l'exercice 2017

Aucun événement marquant n'est à signaler sur l'exercice 2017.

Le chiffre d'affaires est évalué à 4.394.307 € (3.335.259 € en 2016, soit une hausse de +32%).

Le compte de résultat affiche un total des produits d'exploitation de 4.700.171 € (3.699.454 € en 2016) et un total de charges d'exploitation de 4.341.558 € (3.621.789 € en 2016) dégageant ainsi pour l'exercice 2017, un résultat d'exploitation positif de 358.613 € (77.665 € en 2016).

Le total des produits d'exploitation comprend principalement :

- **4.394.307 € (3.335.259 € en 2016) de chiffre d'affaires net liés aux prestations de services,**
- **204.230 € (289.224 € en 2016) de subventions d'exploitation qui se décomposent comme suit :**
 - o **192.486 € de subventions liées à des actions (277.928 € en 2016),**
 - o **11.744 € de subventions « contrats aidés » (8.272 € en 2016).**

Le résultat net s'établit à 233.371 € (perte de -39.418 € en 2016), compte tenu :

- des frais financiers significatifs (109.524 €) suite au renouvellement et à la hausse de plafond du contrat de cession de créances Dailly conclu avec le Crédit Agricole (nécessaire au regard des besoins en trésorerie) ;
- du résultat exceptionnel de -37.938 € principalement dû à des pertes sur financement Ademe (refus de verser la totalité du financement accordé malgré la présentation de tous les justificatifs de dépenses et les attestations de l'expert-comptable).

Le compte de résultat synthétique se présente comme suit :

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

en Euros	Budget 2017 -				
	CA du 27/11/2016	2017	%évol	2016	%évol
Chiffre d'affaires CPI	4 097 632	4 394 307	7%	3 335 259	32%
Subventions d'exploitation	228 178	192 486	-16%	277 928	-31%
Autres subventions (contrats aidés)		11 745		8 272	42%
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	4 325 810	4 598 537	6%	3 621 459	27%
Autres produits		333		3 024	-89%
Transferts de charges	90 379	93 969	4%	74 971	25%
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	4 416 189	4 692 839	6%	3 699 454	27%
Achats	116 411	115 090	-1%	107 882	7%
Autres charges externes	531 815	523 222	-2%	427 425	22%
Autres services extérieurs	527 920	493 898	-6%	428 747	15%
Impôts & taxes	131 482	169 313	29%	115 771	46%
Charges de personnel	2 832 305	2 955 838	4%	2 430 628	22%
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	4 139 933	4 257 359	3%	3 510 452	21%
Dotation aux amortissements	75 683	76 599	1%	72 140	6%
Dotation/Reprise provision d'exploitation	40 000	-6 667	-117%	39 101	-117%
Autres charges	1 234	6 933	462%	97	7048%
RESULTAT D'EXPLOITATION	159 339	358 613	125%	77 665	362%
RESULTAT FINANCIER	-104 893	-87 304	-17%	-26 711	227%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-7 477	-37 938	-407%	-90 372	58%
RESULTAT NET	46 969	233 371	397%	-39 418	692%

Le chiffre d'affaires est supérieur à celui du budget grâce à un avancement meilleur que les prévisions. Le gain de +11 K€ au niveau des transferts de charges correspond essentiellement à des versements IJSS et aides Opcalia à la formation professionnelle.

Les charges d'exploitation sont également supérieures aux prévisions. La progression de +21% par rapport à 2016 résulte essentiellement du surcroît d'effectif dû au contrat Slime (15 CDD supplémentaires) et aux charges correspondantes, en termes de location longue durée de véhicules (+67K€, soit +44%), d'abonnements téléphoniques, de dépenses de carburant.

a) Evolution du chiffre d'affaires

La hausse de +32% du chiffre d'affaires issu des CPI par rapport à 2016, résulte principalement de la hausse du nombre de diagnostics prévus à la convention Slime (5000 diagnostics à 461 € HT en 2017, contre 2470 en 2016).

Un état synthétique des 10 principaux contrats sur les exercices 2016 et 2017 est présenté dans le tableau ci-dessous :

Actionnaire / Partenaire	DESIGNATION DES ACTIONS	2017	2016	% évol
REGION	Précarité énergétique (Slime)	2 328 147	790 671	194,45%
REGION	ECOSOLIDAIRE	474 654	567 539	-16,37%
REGION	DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE METHANISATION	134 194	156 682	-14,35%
ADEME	EIE - Ademe	111 000	111 000	0,00%
REGION	EIE - REGION	91 836	105 000	-12,54%
REGION	DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE BOIS-GAZEIFICATION	77 419		N/A
REGION	CHEQUES PHOTOVOLTAIQUES	77 101	111 405	-30,79%
REGION	Patrimoine et production énergie photovoltaïque	76 119		N/A
REGION	AMO l'audit technique des installations de production d'eau chaude sur le patrimoine régional	73 547		N/A
REGION	OER	67 621	125 000	-45,90%
REGION	Filière Bois -énergie - DEECB/20160209 - 2016-04		101 382	-100,00%
ST PAUL	CONVENTION ST PAUL	200 073	101 046	98,00%
REGION	Exploration de nouveaux marchés photovoltaïques - CV20160155 - 2016.05		75 576	-100,00%
	Sous-total	3 711 712	2 245 301	65,31%
	Autres conventions & subventions	875 081	1 367 886	-35,03%
	TOTAL	4 586 793	3 613 187	26,95%

b) Le résultat analytique

La comptabilité analytique mise en place à compter du 2^{ème} semestre 2016, a été précisée sur l'exercice 2017. Le résultat par convention établi est évalué suivant la méthode de l'avancement :

- sur la base des temps passés, saisis par convention dans le logiciel de gestion des activités (Eurecia),
- des dépenses directement affectées à la convention concernée,
- au prorata du chiffre d'affaires de chaque convention pour les frais de fonctionnement et autres frais financiers.

Le résultat analytique 2017, par service, se décompose comme suit:

Service	ENR	MDE	RES	SIS	SUPPORT	TOTAL
Chiffre d'affaires Prestations	714 384	665 566	474 654	2 539 703		4 394 307
Chiffre d'Affaires Subventions	12 824	99 900	0	79 762		192 486
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	727 208	765 466	474 654	2 619 465	0	4 586 792
% CA	16%	17%	10%	57%		
Autres Produits	16 809	17 688	10 971	60 578	0	106 046
Charges de personnel	337 732	367 362	145 282	700 986	1 441 281	2 992 644
Autres charges d'exploitation	549	27 650	369	88 334	1 231 346	1 348 249
Provision /perte d'exploitation	535			131		666
Reprise de provision d'exploitation	7 333					7 333
RESULTAT D'EXPLOITATION	412 533	388 142	339 974	1 890 592	-2 672 628	358 613
% CA / Service	58%	58%	61%	50%		
RESULTAT FINANCIER	13 842	14 570	9 035	49 859	0	87 304
RESULTAT EXCEPTIONNEL	11 890	1 781	0	19 466	4 802	37 938
RESULTAT AVANT IMPOT	386 801	371 792	330 940	1 821 268	-2 677 430	233 371
Affectation Charges Support %CA	424 490	446 822	277 068	1 529 050		2 677 430
RESULTAT ANALYTIQUE AVANT IMPOT	-37 689	-75 030	53 872	292 218		233 371
Charges d'Expl* Support %CA	423 729	446 021	276 571	1 526 307		2 672 628
Résultat Expl* y/c charges support %CA	-11 196	-57 879	63 403	364 285		358 613
% RESULTAT D'EXPLOITATION	-3%	-16%	18%	102%		

Le service Ile Solaire contribue pour 57% au chiffre d'affaires et pour 50% au résultat d'exploitation : c'est à ce service qu'est rattachée la convention Slime.

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

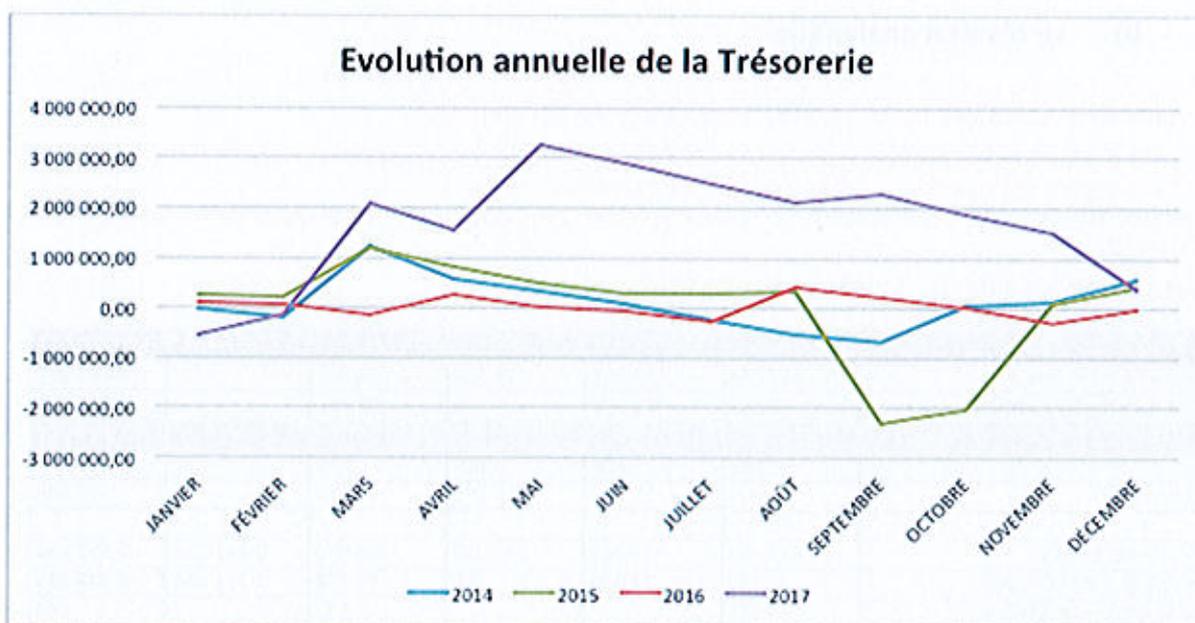
Les charges de personnel non directes (principalement Support) représentent 40% du total de la masse salariale et des taxes y afférentes. Les frais généraux de fonctionnement (affectés aux conventions au prorata du chiffre d'affaires généré) représentent 90% des charges d'exploitation.

Les charges exceptionnelles correspondent à :

- au niveau du service Energies Renouvelables (ENR) : la perte de 11.890 € provient du partenariat Ademe de 2016 sur la mobilité électrique solaire (refus de l'Ademe de régler la somme malgré les justificatifs communiqués).
- Au niveau du service Maîtrise de l'énergie (MDE), il s'agit d'une régularisation de TVA.
- Au niveau du service Ile Solaire (SIS) : la perte de 19.466 € provient à hauteur de 18.298 € du partenariat Ademe de 2015 sur l'OER (refus de l'Ademe de régler la somme malgré les justificatifs communiqués).

c) La trésorerie

L'évolution annuelle de la trésorerie depuis 2013 est la suivante :



Cet historique de trésorerie doit être apprécié en tenant compte des **délais de règlements Clients et Fournisseurs**.

En effet, les modalités de règlement prévues aux différents CPI et conventions de mandat prévoient les versements suivants :

- un acompte de 30% à 50% du total de la rémunération, à la signature du contrat ;
- le solde après réception et validation de la facture et des justificatifs prévus au contrat ;
- dans certains cas : un paiement intermédiaire dont le montant et la période de versement sont estimés au cas par cas.

Dans le même temps, le paiement des factures fournisseurs nécessaires à la réalisation des CPI (dépenses externes) et au fonctionnement général de la société, suit la règle de droit commun, soit : le délai de règlement est fixé au 30^e jour suivant l'exécution des prestations ou la réception des marchandises. Ce délai, dans le cas où il est précisé au contrat, ne peut excéder les 60 jours date de facture (ou 45 jours fin de mois).

L'évolution des délais de règlements est présentée dans le tableau ci-dessous : l'écart entre le versement de la rémunération prévue aux contrats et le règlement des charges d'exploitation illustre le recours de la société à des emprunts à court & moyen terme pour financer son activité, sous forme de cessions de créances Dailly, ce qui génère des frais financiers importants, qui viennent grever le résultat.

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

<i>en Euros</i>	2 014	2 015	2 016	2 017
Chiffre d'affaires	2 520 767	3 016 442	3 621 459	4 586 793
Créances Clients	689 979	746 964	2 133 975	2 220 608
Délai de règlement en Jours	99	89	212	174
Achats (frais généraux)	1 044 962	942 208	1 045 998	1 132 209
Dettes Fournisseurs	418 262	145 387	313 156	134 175
Délai de règlement en jours	144	56	108	43
<i>Ecart en jours</i>	46	-34	-104	-132

La balance âgée par actionnaire / partenaire, au 31/12/2017, illustre la durée des délais de règlements :

Clients	Solde du compte	Non échu	de 1 à 30 jours	de 31 à 45 jours	de 46 à 60 jours	plus de 61 jours
AFD						
CIVIS	97 315,50					97 315,50
CIVIS MANDAT INVESTISSEMENT	93 886,41					93 886,41
CIVIS MANDAT REMUNERATION	84 426,56					84 426,56
EDF	6 000,00			6 000,00		
MAIRIE BRAS PANON	-6 004,80	-6 004,80				
MAIRIE POSSESSION	9 400,00				4 900,00	4 500,00
MAIRIE SAINTE MARIE	21 500,00					21 500,00
MAIRIE DE SAINT PAUL	109 392,00			14 810,00		94 582,00
MAIRIE SAINT PIERRE	28 859,13					28 859,13
HOTEL DE REGION PIERRE LAGOURGUE	1 759 479,04		44 500,00	1 489 421,64		225 557,40
SEMADER	813,75			813,75		
SIDELEC	15 530,40			15 530,40		
TOTAL	2 220 607,99	-6 004,80	44 500,00	1 526 575,79	4 900,00	650 637,00
% Période		-0,27 %	2,00 %	68,75 %	0,22 %	29,30 %

Au 31/12/2017, la société n'a pas encaissé de règlements à hauteur de 650 K€ pour ces contrats au-delà de 60 jours depuis la date de signature.

En conséquence, à la clôture de l'exercice 2017, les avances de trésorerie sous forme « Dailly » accordées à la société s'élevaient à 2.704.525 €, et ont généré 97.299 € d'intérêts financiers.

<i>en Euros</i>	2 014	2 015	2 016	2 017
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 708 842	3 117 162	3 621 459	4 586 793
Créances Clients	689 979	746 964	2 133 975	2 220 608
Emprunts Dailly	1 610 123	2 782 550	3 159 039	2 704 525
% CA	59%	89%	87%	59%
Intérêts / Dailly	56 429	96 907	34 369	97 299
% CA	2%	3%	1%	2%
Taux d'intérêt	4%	3%	1%	4%

Le taux d'intérêt est de l'ordre de 4% (en 2016, le taux de 1% est dû aux remboursements de créances intervenus suite au solde de conventions significatives).

B. Bilan de la période 2013 – 2017

Le cœur de métier de la SPL ENERGIES REUNION porte sur des actions à vocation Energie & Climat.

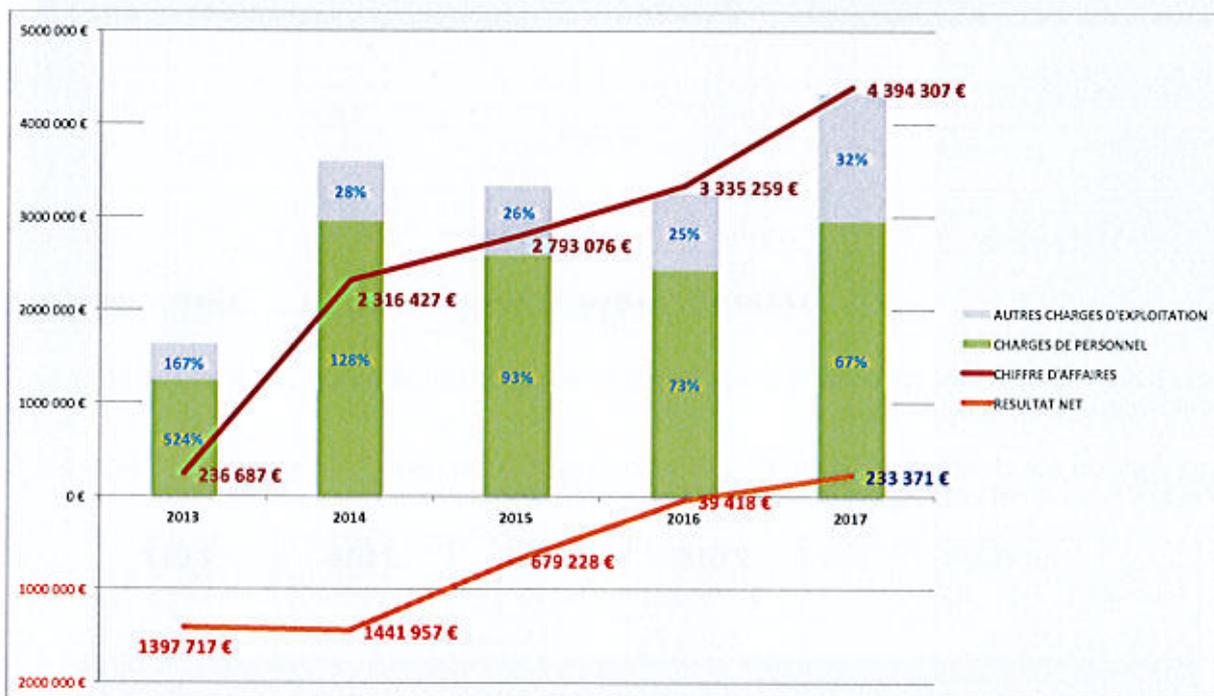
L'extension de son objet social en 2016 lui permet également d'intervenir dans les domaines de l'Environnement et de l'Aménagement durable. Toutefois, aucun contrat n'a été passé dans ces 2 champs d'intervention depuis la création de la société.

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

SERVICE		2014	2015	%	2016	%	2017	%
ENERGIE-CLIMAT	ENR	1 152 481	934 459	-19%	950 867	2%	727 208	-24%
	MDE	490 431	215 044	-56%	692 805	222%	765 466	10%
	RES	400 151	756 866	89%	590 039	-22%	474 654	-20%
	SIS	273 364	886 708	224%	1 101 548	24%	2 619 465	138%
	<i>Sous-total Energie-Climat</i>	<i>2 316 427</i>	<i>2 793 076</i>	<i>21%</i>	<i>3 335 259</i>	<i>19%</i>	<i>4 586 793</i>	<i>38%</i>
ENVIRONNEMENT	<i>Sous-total Environnement</i>	0	0		0		0	
AMENAGEMENT DURABLE	<i>Sous-total Aménagement D</i>	0	0		0		0	

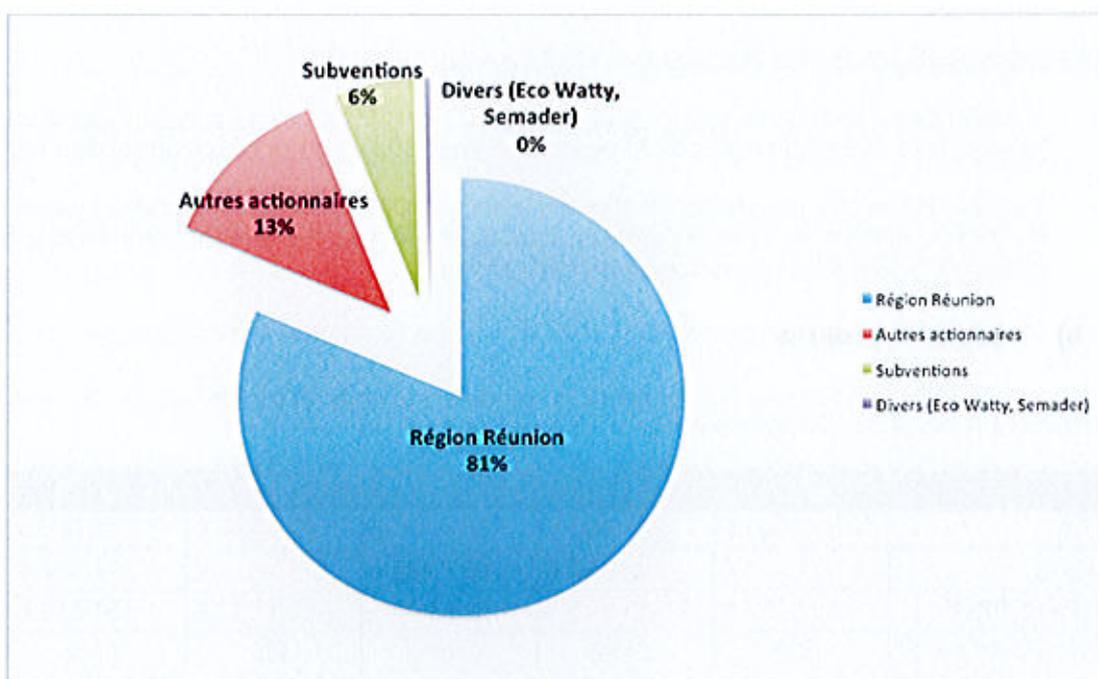
a) Chiffre d'affaires et résultat

L'évolution des principales données financières est présentée dans le graphique ci-dessous :



Le chiffre d'affaires progresse de manière significative sur les 5 exercices. Les charges de personnel continuent de représenter l'essentiel des charges d'exploitation de la société, mais leur poids sur le CA va en diminuant d'année en année.

Sur l'ensemble des années 2013 à 2017, l'actionnaire majoritaire la Région Réunion, participe pour une part largement prépondérante au chiffre d'affaires et au résultat de la société :



L'évolution des indicateurs financiers est présentée dans le tableau des soldes intermédiaires de gestion des 5 derniers exercices ci-dessous :

SGI en Euros	2013	% CA	2014	% CA	% évol	2015	% CA	% évol	2016	% CA	% évol	2017	% CA	% évol
* Prestations de services	236 656,73	40%	2 316 427,27	86%	N/A	2 793 075,98	90%	21%	3 335 258,88	92%	19%	4 394 306,51	96%	32%
- Sous-traitance directe	103 169,00	20%	37 963,69	1%	N/A	73 759,50	2%	94%	23 555,84	1%	-68%	11 586,58	0%	-52%
MARGE BRUTE GLOBALE	133 517,73	25,8%	2 278 463,58	84,1%	N/A	2 719 316,48	87,2%	19,2%	3 311 703,04	91,4%	21,6%	4 382 719,93	95,5%	32,1%
- Autres Achats et charges externes	494 559,69	95,7%	925 134,49	34,2%	N/A	794 634,66	25,5%	-14,1%	940 497,88	25,9%	28,4%	1 120 622,87	24,4%	19,2%
VALEUR AJOUTÉE	-361 041,96	-69,9%	1 353 329,09	50,0%	N/A	1 924 681,82	61,7%	42,2%	2 371 205,16	65,4%	23,2%	3 262 097,06	70,9%	37,6%
* Subventions d'exploitation	280 095,95	54,2%	392 414,30	14,5%	N/A	324 085,75	10,4%	-17,4%	289 224,23	8,0%	-10,8%	204 230,25	4,4%	-29,4%
- Impôts & taxes	62 474,80	12,1%	122 340,36	4,5%	N/A	106 079,76	3,4%	-13,3%	115 770,57	3,2%	9,1%	169 312,72	3,7%	46,2%
- Salaires	907 678,82	175,6%	2 181 920,90	80,5%	N/A	1 907 510,11	61,2%	-12,6%	1 747 033,84	48,2%	-8,4%	2 149 126,09	46,7%	23,0%
- Charges sociales	331 407,32	64,1%	780 179,96	28,8%	N/A	686 430,65	22,0%	-12,0%	683 593,70	18,9%	-0,4%	806 711,73	17,5%	18,0%
EBE	-1 382 506,97	-267,2%	-1 138 697,83	-49,4%	N/A	-451 257,95	-14,5%	-65,1%	134 011,28	3,1%	-325,3%	343 176,77	7,4%	193,2%
* Autres produits de gestion	3,73	0,0%	47,64	0,0%	N/A	10,50	0,0%	-78,0%	22,51	0,0%	114,4%	333,31	0,0%	1380,7%
- Autres charges de gestion	1,58	0,0%	1 915,71	0,1%	N/A	61,23	0,0%	-96,8%	96,58	0,0%	57,7%	6 933,44	0,2%	2079,0%
* Reprises amort., provisions, transferts de charges	18 163,46	3,5%	124 072,14	4,6%	N/A	58 382,31	1,9%	-52,9%	74 948,33	2,1%	28,4%	93 968,68	2,0%	25,4%
- Dotations aux amortissements	33 175,34	6,5%	68 346,15	2,5%	N/A	147 159,44	4,7%	115,3%	111 240,56	3,1%	-24,4%	69 932,21	1,5%	-37,1%
- Dotations aux provisions														
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 397 716,70	-270,5%	-1 284 834,91	-47,4%	N/A	-540 080,81	-17,3%	-58,0%	77 654,98	2,1%	-114,4%	358 633,11	7,6%	361,7%
* Produits financiers		0,0%	2 383,95	0,1%	N/A	4 277,62	0,1%	79,4%	7 658,13	0,2%	79,0%	22 219,34	0,5%	190,1%
- Charges financières		0,0%	73 464,86	2,7%	N/A	97 671,47	3,1%	32,5%	34 362,25	0,9%	-64,8%	109 523,80	2,4%	278,7%
RESULTAT COURANT	-1 397 716,70	-270,5%	-1 355 915,79	-50,1%	N/A	-433 474,66	-14,3%	-51,1%	50 953,86	1,4%	-109,0%	271 308,65	5,9%	432,5%
* Produits exceptionnels		0,0%	0,00	0,0%	N/A	30 651,53	0,0%	100,0%	8 838,97	0,0%	-0,7%	9 520,39	0,0%	0,0%
- Charges exceptionnelles		0,0%	86 041,43	0,0%	N/A	76 405,26	0,0%	-0,1%	99 211,03	0,0%	0,30	47 458,23	0,0%	-0,52
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0,00	0,0%	-86 041,43	-3,2%	N/A	-45 753,73	-1,5%	-48,6%	-90 372,06	-2,5%	97,5%	-37 937,84	-0,8%	-58,0%
- Impôt sur les bénéfices														
- Participation des salariés														
RESULTAT NET AVANT IMPOT	-1 397 716,70	-270,5%	-1 441 957,22	-53,2%	-3,2%	-479 228,39	-15,8%	-52,9%	-39 418,20	-1,1%	-96,2%	233 370,81	5,1%	-692,0%
Productivité (VA/ETP)	8 748,61		21 578,36			40 500,07	90%		61 087,57	49%		68 877,62	1,9%	
Productivité (VA/Heures travaillées)	-9,61		11,86			22,47	90%		33,56	49%		37,82	1,9%	

- Le chiffre d'affaires issu des prestations de service progresse de +91% entre 2014 et 2017 compte tenu de l'évolution du volume de commandes sur les 5 années d'activité.
- Le montant des subventions d'exploitation diminue suite à la réduction du programme de Contrats aidés.
- La part des frais généraux (autres achats et charges externes) progresse en valeur mais leur poids sur le CA diminue, illustrant l'amélioration de la gestion des dépenses de fonctionnement : elle passe de 34% du CA en 2014 à 24% en 2017.

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

- Le même constat peut être fait au niveau des charges de personnel :
 - la productivité (mesurée en valeur ajoutée sur ETP) s'améliore au fur et à mesure des années, passant de 21 K€ en 2014 à près de 70 K€ en 2017. Entre 2016 et 2017, elle progresse de +13%.
 - Parallèlement, le coût unitaire des effectifs augmente, mais le rapport au chiffre d'affaires diminue, illustrant la maîtrise de la masse salariale affectée aux différentes missions, qu'il s'agisse des équipes opérationnelles ou des équipes administratives.

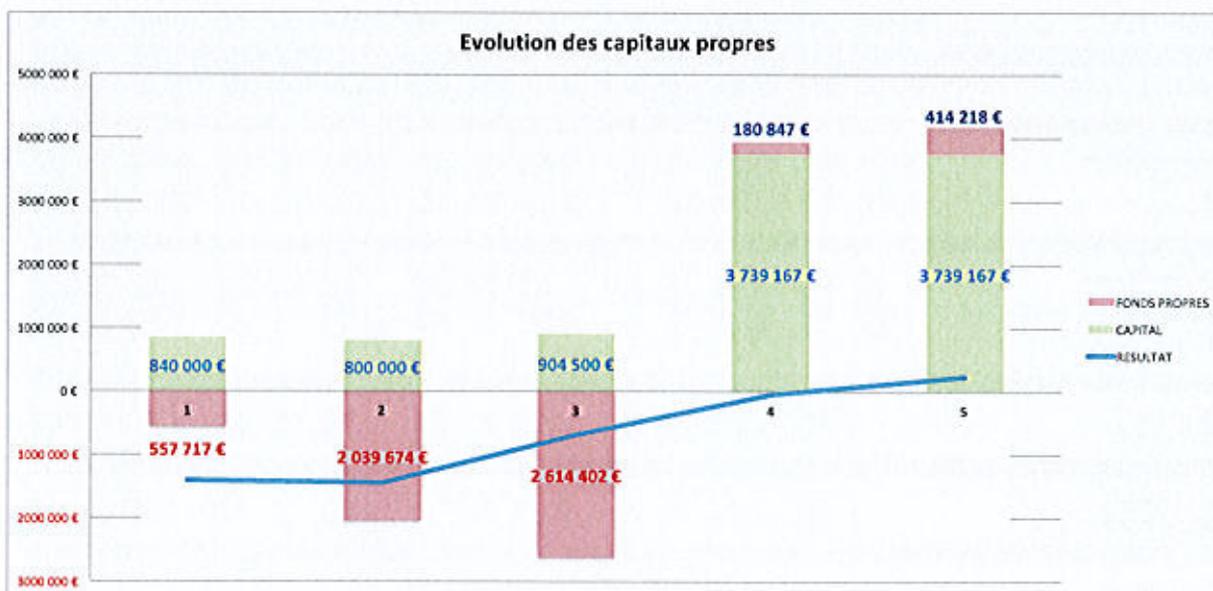
b) Capitaux propres

Compte tenu des difficultés rencontrées sur les premiers exercices d'activité, la société dispose de capitaux propres inférieurs à la moitié de son capital social :

en Euros	2013	2014	2015	2016	2017
CAPITAL	840 000 €	800 000 €	904 500 €	3 739 167 €	3 739 167 €
RESULTAT	1 397 717 €	1 441 957 €	679 228 €	39 418 €	233 371 €
FONDS PROPRES	557 717 €	2 039 674 €	2 614 402 €	180 847 €	414 218 €
> 50% Capital social	-66%	-255%	-289%	5%	11%

L'augmentation de capital intervenue en 2016 et les résultats en progression ont permis de remonter les fonds propres à un niveau positif.

Ainsi, le montant des capitaux propres au-dessus du seuil de 50% est en cours de reconstitution :



C. Perspectives d'avenir et Budget (2018 – 2021)

Les hypothèses de budget pour la période 2018-2021 sont basées sur une continuité de l'enveloppe de commandes actuelle, avec le maintien de la convention Slime à un niveau de 5000 diagnostics.

Le budget synthétique est présenté comme suit :

Accusé de réception en préfecture
974-219740065-20180913-DCM17-130918-
DE
Date de télétransmission : 18/09/2018
Date de réception préfecture : 18/09/2018

<i>En Euros</i>	2018	2019	2020	2021
Produits d'exploitation	5 005 171 €	5 030 197 €	5 080 499 €	5 131 304 €
Charges de personnel	3 074 071 €	3 166 293 €	3 213 788 €	3 261 995 €
Charges d'exploitation	1 625 509 €	1 658 019 €	1 666 309 €	1 671 308 €
RESULTAT D'EXPLOITATION	305 591 €	205 885 €	200 402 €	198 002 €
RESULTAT FINANCIER	90 000 €	90 270 €	90 541 €	90 812 €
RESULTAT EXCEPTIONNEL				
RESULTAT NET AVANT IMPOT	215 591 €	115 615 €	109 862 €	107 189 €

La société espère voir progresser son chiffre d'affaires par de nouvelles commandes de l'ensemble de ses actionnaires, notamment dans les autres branches de son activité.